



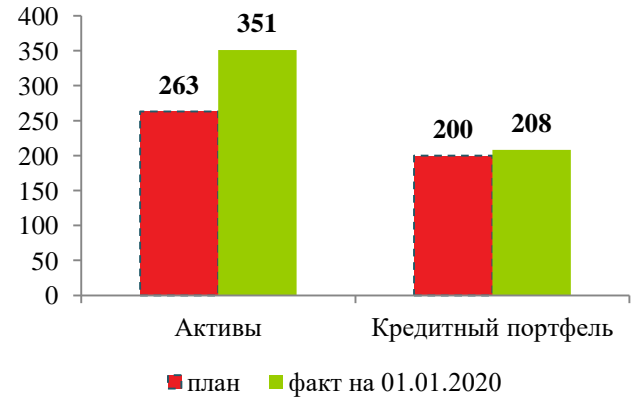
ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ ЗАО «БТА БАНК» НА 2019 – 2021 Г.Г.

ЗА 2019 ГОД

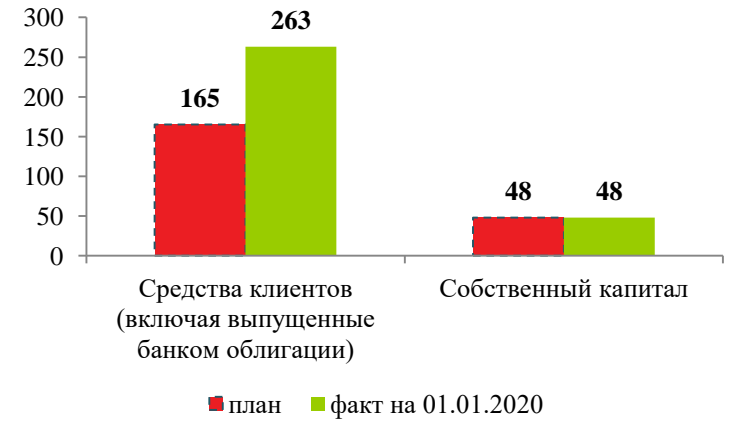


УВЕЛИЧЕНИЕ МАСШТАБА БАНКА

Активы,
млн. рублей



Пассивы,
млн. рублей



Выполнение Стратегии, %

Активы	134%
Кредитный портфель	104%

Средства клиентов	159%
Собственный капитал	100%

ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ БИЗНЕСА



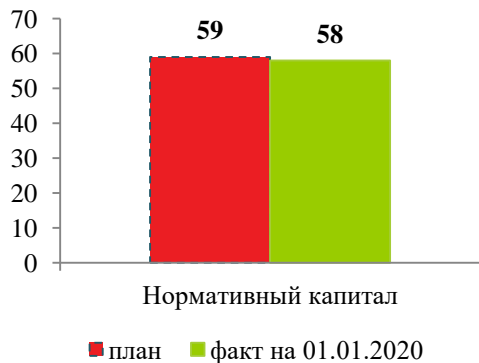
	План	Факт
ROE, %	5,3	5,4
ROA, %	1,1	1,1
CIR, %	90	74

Выполнение Стратегии, %

Прибыль	112%
----------------	-------------

ROE	102%
ROA	100%
CIR	118%

Нормативный капитал, млн. рублей



Выполнение Стратегии, %

Нормативный капитал	98%
---------------------	-----

Достаточность капитала

	норматив	01.01.2020
Достаточность нормативного капитала	> 12,5%	23,985%
Достаточность основного капитала I уровня	> 7,0%	14,035%
Достаточность капитала I уровня	> 7,0%	14,695%

Показатели ликвидности

	норматив	01.01.2020
Норматив покрытия ликвидности	> 100,0%	252,6%
Норматив чистого стабильного фондирования	> 100,0%	148,6%

Позиция в банковской системе Республики Беларусь

	01.01.2020	Изменение
Активы	16	↑2
Кредиты клиентам	16	–
Средства клиентов	18	↑1
Нормативный капитал	24	↓2
Уставный фонд	19	↓1
Чистая прибыль	20	↑1
ROE	20	–
ROA	20	–
CIR	16	↑4
Доля проблемной задолженности	2	↑2

	Стратегические задачи	статус за 2019 год	
		прогноз	факт
	Кредиты корпоративному бизнесу, млн. рублей	100,0	120,0
	Кредиты розничному бизнесу, млн. рублей	100,0	88,0
	Рост активной клиентской базы корпоративных клиентов		
	корпоративные клиенты, тыс.	2,4	1,9
	розничные клиенты, тыс.	44	43,9
	Рост доли платежей Банка в товарообороте между Беларусью и Казахстаном	0,5%	0,4%

Стратегические задачи	статус за 2019 год
Взаимодействие с клиентами на основании комплексного подхода, предоставления широкого спектра услуг, расширения кросс-продаж	выполняется
<ul style="list-style-type: none">✓ продуктовая линейка Банка для клиентов актуализируется на непрерывной основе, расширена линейка карточных продуктов✓ внедрение быстрых продуктов✓ расширяется синергия розничного и корпоративного бизнесов	
Диверсификация активов и ресурсной базы Банка	выполняется
<ul style="list-style-type: none">✓ концентрация ТОП-10 заемщиков на 01.01.2020 19,3%.✓ снизилась концентрация крупных обязательств Банка с 40,7 до 35,1 % (ТОП-10 депозиторов).	
Непрерывность в оптимизации и унификации бизнес-процессов	выполняется
<ul style="list-style-type: none">✓ утвержден Порядок работы с бизнес-инициативами в ЗАО «БТА Банк»✓ совершенствование бизнес-процессов осуществляется на основе проектного подхода	

	Стратегические задачи	статус за 2019 год
	Надежность и масштабируемость ИТ-архитектуры, процессов и систем	выполняется
	<ul style="list-style-type: none">✓ развернут резервный вычислительный центр (РВЦ).✓ проведена модернизация вводной группы электросети Банка и обеспечена возможность подключения дизель генератора для обеспечения бесперебойного электропитания здания Банка.✓ установлен дублирующий источник бесперебойного питания для обеспечения бесперебойного функционирования серверного оборудования✓ модифицированы учетные системы Банка для взаимодействия с «Автоматизированной информационной системой исполнения денежных обязательств» в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 16 октября 2018 года № 414	

Стратегические задачи	статус за 2019 год
Совершенствование корпоративного управления на основе международных стандартов	выполняется
<ul style="list-style-type: none">✓ проведена независимая оценка корпоративного управления Банка✓ утвержден Кодекс корпоративного управления ЗАО «БТА Банк»✓ создан Комитет по стратегическому развитию✓ в рамках совершенствование цикла управления персоналом и основных кадровых процессов усовершенствован порядок оплаты труда и выплаты вознаграждений✓ расширены процедуры внутренней оценки достаточности капитала✓ обновлены показатели толерантности и риск-аппетита✓ обновлена Кредитная политика✓ усовершенствованы подходы к управлению стратегическим риском	